

Gobierno Nacional.

**INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez**

**Titular: Mori Lucero, Tania Jacqueline de Fatima**

**Fecha del Reporte: 28/03/2018**

## 1. Descripción General

Mediante Decreto Ejecutivo Nro. 1290 del 30 de agosto de 2012, se escinde el Instituto Nacional de Higiene y Medicina Tropical "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez" en el Instituto Nacional de Salud Pública e Investigaciones - INSPI y en la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria - ARCSA.

En el Art. 3 del mismo decreto se establece que "El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública - INSPI, será la institución ejecutora de la investigación, ciencia, tecnología e innovación en el área de salud humana y será el laboratorio de referencia nacional de la red de salud pública" y determina las siguientes atribuciones y responsabilidades:

1. Ejecutar los Proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e innovación que la Autoridad Sanitaria Nacional y la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología hubieren aprobado.
2. Proveer servicios de laboratorio especializado en salud, en función de las prioridades establecidas por la Autoridad Sanitaria Nacional.

## 2. Equipo Gerencial de la Organización

Nombre	Rol
Mori Lucero, Tania Jacqueline de Fatima	Titular
Rojas Torres, Lady Concepción	Director General de Planificación y Gestión Estratégica
Solano Morales, Oswaldo Javier	Administrador Institucional

## 3. Resumen de la Situación actual

### Fortalezas

- .Referente Nacional en Laboratorios de Vigilancia Epidemiológica.
- .Equipos de Alta Tecnología
- .Único instituto de investigación en Salud Pública en el Ecuador

### Oportunidades

- .Convenios con Organismos Internacionales

### Debilidades

- .Alto índice de rotación de personal.
- .Desconocimiento de procedimientos internos.
- .Falta de posicionamiento institucional hacia la ciudadanía

### Amenazas

- .Crisis económica del país.
- .Epidemias y pandemias
- .Fenómenos naturales
- .Inestabilidad política

## 4. Problemas y Riesgos en la Organización

1. La falta de aprobación de la Planificación Institucional por los entes de control.
2. Demoras en la aprobación de avales para los proyectos de inversión, que denota la poca ejecución de los mismos
3. Cambios en los mandos medios y el alto índice de rotación de los servidores públicos.

## 5. Objetivos, Indicadores y Estrategias

### 1 Incrementar la eficiencia y calidad de la prestación de los servicios de laboratorio especializado de referencia nacional.

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
1.9	Porcentaje de acreditación internacional de técnicas		100.00 %	1	1	01/01/2017	Ene - Dic
1.10	Porcentaje de desconcentración de técnicas		140.00 %	1	1.4	01/01/2017	Jul-Dic
1.11	Porcentaje de evaluaciones de calidad externos a la REDNALAC		100.00 %	1	1	01/01/2017	Jul-Dic
1.12	Número de nuevas técnicas implementadas con Control de Calidad en los Centros de Referencia Nacional		109.09 %	11	12	01/01/2017	Oct-Dic

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
1.1	Desconcentrar progresivamente eventos o pruebas a las sedes norte y austral y a la REDNALAC	4	0
1.2	Implementar nuevas tecnologías para laboratorio	7	0
1.3	Implementar el plan de control de calidad interno y externo	8	0
1.4	Certificar y acreditar laboratorios del INSPI: - Procesos, procedimientos - Protocolos - Control estadístico	5	0
1.5	Establecer metodologías de pruebas para la RED	3	0
1.6	Proveer insumos y reactivos para fortalecer la política pública	3	0
1.7	Transferir tecnologías laboratoriales a la RED	2	0

### 2 Incrementar la investigación y desarrollo tecnológico en Salud Pública en el Ecuador

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
2.9	Porcentaje de investigaciones ejecutadas		87.50 %	1	0.875	01/01/2017	Jul-Dic
2.10	Porcentaje de publicaciones científicas en revistas indexadas		100.00 %	1	1	01/01/2017	Jul-Dic
2.11	Porcentaje de funcionamiento del Comité de Ética en seres humanos		100.00 %	1	1	01/08/2017	Oct-Dic

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
2.1	Reingeniería del modelo de gestión para la investigación del INSPI: - Infraestructura - Equipamiento - TH - Alcance (red investigadores) - Incentivos	5	0
2.2	Fortalecer vínculos de colaboración y transferencia tecnológica con entidades de investigación nacional o extranjera	4	0
2.3	Generar proyectos y programas de investigación	3	0

### 3 Incrementar la eficiencia institucional del INSPI

Plan Estratégico - Avances 2017 - Resumen (Vertical)

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
3.8	Porcentaje de proyectos de inversión en riesgo		83.35 %	0.2	0.1667	01/01/2016	Diciembre
3.15	EFIC: Porcentaje de procesos sustantivos priorizados mejorados		100.00 %	1	1	01/01/2016	Jul-Dic
3.16	EFIC: Porcentaje del presupuesto devengado a proyectos de investigación + desarrollo (I+D)		222.00 %	0.25	0.555	01/01/2016	Oct-Dic
3.18	EFIC: Número de casos de servicios mejorados (2017)		100.00 %	2	2	01/01/2017	Jul-Dic

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
3.1	Levantar y documentar procesos institucionales	3	0
3.2	Sistematización de procesos administrativos: - Inventario, bodegas	7	0
3.3	Implementar mejores prácticas en administración de procesos y proyectos: - BPM - PMI	7	0
3.4	Desconstrar procesos administrativos a Sedes Zonales	2	0

4 Incrementar el desarrollo del talento humano del INSPI


No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
4.3	Porcentaje de cumplimiento de la inclusión de personas con discapacidad		107.25 %	0.04	0.0429	01/09/2015	Oct-Dic
4.10	TH: Índice de rotación de nivel operativo (2016)		29.55 %	0.11	0.0325	01/01/2016	Oct-Dic
4.12	TH: Porcentaje de personal con nombramiento provisional (2016)		0.00 %	0.01	0	01/01/2016	Oct-Dic
4.13	TH: Índice de rotación de nivel directivo (2016)		69.50 %	0.06	0.0417	01/01/2016	Oct-Dic
4.15	TH: Número de servidores públicos capacitados de acuerdo al plan de formación y capacitación institucional (2017)		80.00 %	60	48	01/01/2017	Oct-Dic

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
4.1	Estructurar e implementar los subsistemas de Talento Humano: - Selección y capacitación - Desarrollo institucional - Régimen disciplinario - Bienestar social - Remuneración	6	0

5 Incrementar el uso eficiente del presupuesto del INSPI

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
5.1	Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente		95.16 %	1	0.9516	01/01/2015	Diciembre

Plan Estratégico - Avances 2017 - Resumen (Vertical)

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
5.2	Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversion		47.23 %	1	0.4723	01/01/2015	Diciembre

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
5.1	Controlar la calidad del gasto: - monitoreo y seguimiento de programas y proyectos - alineación de programas y proyectos	8	0
5.2	Mejorar la planificación de la institución	4	0

6. Gasto por Unidad (2017)

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Projectada (Programado a Devengar - Estimado)
Coordinación Zonal Cuenca	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Coordinación Zonal Quito	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección Administrativa Financiera	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>2</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	6	2,166,675.03	94,434.56	242,226.18	0.00	94,434.56
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>6</b>	<b>2,166,675.03</b>	<b>94,434.56</b>	<b>242,226.18</b>	<b>0.00</b>	<b>94,434.56</b>
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	20	15,063.97	19,250.25	26,909.78	0.00	19,250.25
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>20</b>	<b>15,063.97</b>	<b>19,250.25</b>	<b>26,909.78</b>	<b>0.00</b>	<b>19,250.25</b>
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Plan Estratégico - Avances 2017 - Resumen (Vertical)

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección de Comunicación Social	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez</b>	<b>1</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>2,181,739.00</b>	<b>113,684.81</b>	<b>269,135.96</b>	<b>0.00</b>	<b>113,684.81</b>

7. Resumen de Proyectos por Organización (2017): Vista por Desempeño

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores
Coordinación Zonal Cuenca	1	0	0	0 0 0 0
Coordinación Zonal Quito	1	0	0	0 0 0 0
Dirección Administrativa Financiera	2	0	0	0 0 0 2
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	6	0	8	0 0 0 3
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	1	0	0	0 0 0 1
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	20	0	20	3 6 1 39
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	15	0	0	0 0 0 33
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	1	0	0	0 0 0 1
Dirección de Comunicación Social	1	0	0	0 0 0 1
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	1	0	0	0 0 0 0
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>3 6 1 80</b>

8. Resumen de Proyectos por Fase (2017)

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Coordinación Zonal Cuenca	0	0	0	0	0	1	0	0
<b>Coordinación Zonal Cuenca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Coordinación Zonal Quito	0	0	0	0	0	1	0	0

**Plan Estratégico - Avances 2017 - Resumen (Vertical)**

<b>Organización</b>	<b>Anteproyecto</b>	<b>Definición</b>	<b>Planeación</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Cierre</b>	<b>Completado</b>	<b>Congelado</b>	<b>Cancelado</b>
<b>Coordinación Zonal Quito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirección Administrativa Financiera	0	0	0	1	0	1	0	0
<b>Dirección Administrativa Financiera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	0	0	0	3	0	2	1	0
<b>Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	0	0	0	0	0	1	0	0
<b>Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	0	0	0	7	0	11	0	2
<b>Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	0	0	0	0	0	14	0	1
<b>Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>Dirección Técnica de Plataformas Compartidas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirección de Comunicación Social	0	0	0	0	0	1	0	0
<b>Dirección de Comunicación Social</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	0	0	0	0	0	1	0	0
<b>Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total: 49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>3</b>