



## RENDICION DE CUENTAS 2018

---

### ÍNDICE DE CONTENIDOS

<i>INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2018 Periodo de Rendición</i> .....	2
1 Logros y avances de las políticas sectoriales en la implementación de la Agenda Social durante el año 2018	2
1.1 Gestión de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica .....	2
1.2 Gestión de Investigación, Desarrollo e Innovación .....	5
1.3 Gestión de Plataformas Compartidas .....	5
1.4 Gestión de Aseguramiento de la Calidad de Resultados.....	8
1.5 Fortalecimiento Institucional .....	8
2 Acciones emprendidas para contribuir a la generación de la justicia y equidad social. ....	10
3 Inversión durante 2018 .....	10
4 Políticas y acciones pendientes de implementar y/o fortalecer en las instituciones.....	11
4.1 Objetivo 1. Optimizar recursos financieros administrativos estatales mediante una reingeniería de la estructura organizacional del INSPI-LIP que permita aprovechar al máximo las capacidades técnicas y financieras de la institución. ....	11
4.2 Objetivo 2. Fortalecer la gestión de la Dirección de Talento Humano y Clima Laboral, así como, las capacidades técnico científicas. ....	11
4.3 Objetivo 3. Fortalecer los procesos sustantivos de la Institución: resaltando las actividades de los dos pilares fundamentales del INSPI que son investigación científica y la vigilancia epidemiológica por Centro de Referencia Nacional.....	12
5 Respuesta a los pedidos y demandas ciudadanas presentadas en la anterior rendición de cuentas	12

### ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Técnicas Especializadas .....	3
Tabla 2. Producción mensual de Medios de Cultivo .....	7
Tabla 4. Ejecución de Gasto Corriente por Grupo de Gasto 2018 .....	10

### ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Pruebas Especializadas Realizadas 2018 .....	3
Gráfico 2. Controles Externos de Calidad mensualizado .....	4
Gráfico 3. Presupuesto del CZ6-INSPI 2018 en miles de USD\$ .....	10



RENDICION DE CUENTAS 2018

---

## **INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2018**

### **PERIODO DE RENDICIÓN**

#### Antecedentes

El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública con resolución Nro. INSPI-DE-2015-0373- de fecha 24 de noviembre de 2015 resuelve desconcentrar administrativa y financieramente, las sedes zonales ubicadas en las ciudades de Quito y Cuenca. Con resolución Nro. INSPI-2017-0009-RES de fecha 16 de febrero de 2017 se resuelve extender el plazo para el proceso de desconcentración de las competencias de la sede zonal 6 ubicada en la ciudad de Cuenca, hasta el último día del mes de mayo de 2017.

El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública con memorando INSPI-DGAF-2017-0297-MEM, traspaso de presupuesto CZ6, de fecha 10 de mayo, comunica la aprobación de varias reformas presupuestaria por parte del Ministerio de Finanzas, como parte del proceso de desconcentración de la Coordinación Zonal 6 – INSPI Cuenca.

#### Rendición

En el presente informe la Coordinación Zonal 6 INSPI rendirá cuentas del periodo 01 de enero de 2018 al 31 de diciembre del año 2018

Como entidad desconcentrada nos alineamos a la misión, visión, objetivos estratégicos y las políticas de la sede central del Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública.

### **1 Logros y avances de las políticas sectoriales en la implementación de la Agenda Social durante el año 2018**

#### **1.1 Gestión de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica**

Esta gestión tiene como objetivo incrementar la eficiencia y cobertura de la gestión de los centros de referencia nacional mediante la transferencia de técnicas especializadas, control de calidad a la REDNALAC y la suscripción de convenios internacionales de los institutos de salud supranacionales designados por la OMS-OPS; a continuación se detalla:

- a. Implementación de 3 técnicas especializadas de laboratorio en los Centros de Referencia para mejorar la capacidad resolutoria, en la detección de agentes patógenos de importancia en Salud Pública.

## RENDICION DE CUENTAS 2018

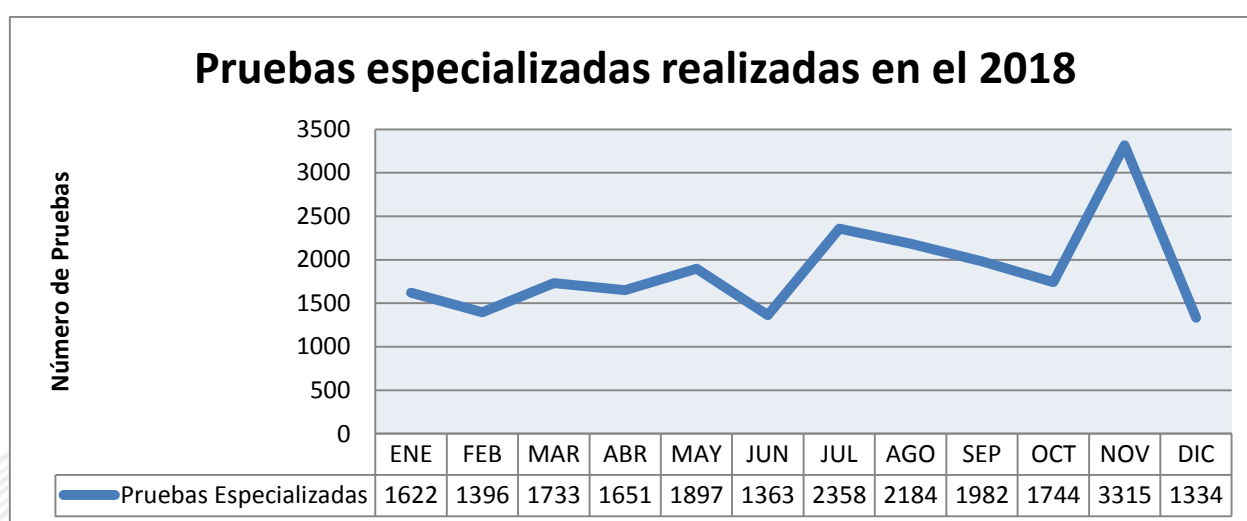
**Tabla 1. Técnicas Especializadas**

CENTRO DE REFERENCIA	CANTIDAD	TÉCNICA IMPLEMENTADA
RETROVIRUS	1	BIOLOGÍA MOLECULAR PARA LA DETECCIÓN DE HERPES VIRUS. MULTIPLEX NESTED PCR
RAM	1	PRUEBAS DE DIAGNÓSTICO MOLECULAR PARA EL SISTEMA DE VIGILANCIA DE RAM EN LA COORDINACIÓN ZONAL 6
VIRUS EXANTEMÁTICOS Y GASTROENTÉRICOS	1	TÉCNICA ELISA PARA SARAMPIÓN, RUBEOLA Y PAROTIDITIS
TOTAL	3	

Fuente: Informes de GPR 2018 de Indicador 1.2 Porcentaje de Resultados de Pruebas Especializadas entregadas a tiempo.

- b. Ejecución de 22.579 pruebas especializadas para los diferentes eventos de importancia en Salud Pública, que fueron entregadas a tiempo a los solicitantes.

**Gráfico 1. Pruebas Especializadas Realizadas 2018**

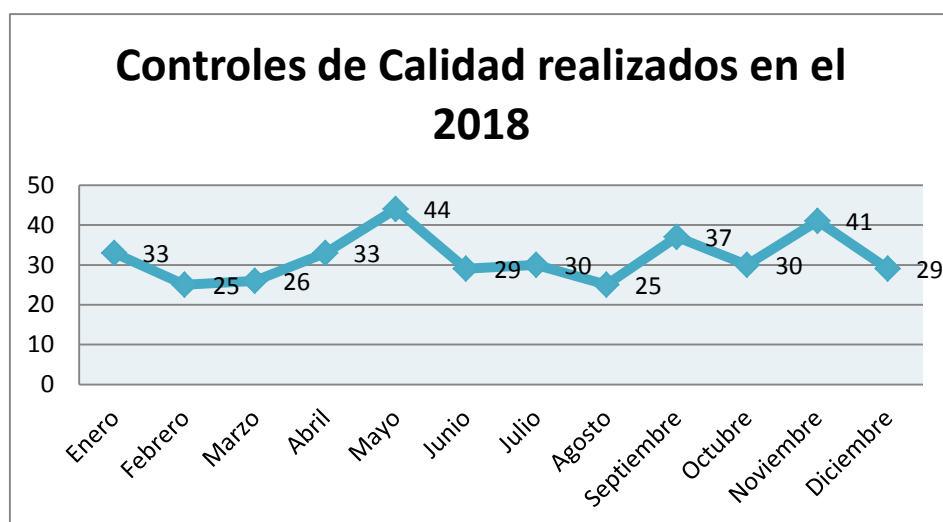


Fuente: Informes de GPR 2018 de Indicador 12.1 Porcentaje de Resultados de Pruebas Especializadas entregadas a tiempo.

## RENDICION DE CUENTAS 2018

- c. Se mantiene y se da seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad en la Norma ISO 15189 en los centros de referencia de: Bacteriología, Influenza, Dengue, Retrovirus, Parasitología, Inmunohematología, RAM, Micología, Zoonosis, Toxicología.
- d. Ejecución de 382 controles de calidad de Baciloscopia que se realizan a los laboratorios del MSP conforme a la Normativa de la Estrategia de Control de la Tuberculosis.

**Gráfico 2. Controles Externos de Calidad mensualizado**



**Fuente:** Informes de GPR 2018 de Indicador 12.4 Número de controles de calidad externo realizados a las unidades de la REDNALAC

- e. Evaluaciones internas de Calidad realizadas por la Sede Central de los siguientes eventos:

- Dengue
- Influenza
- Exantemáticos y virus Gastroentéricos: Rotavirus
- Parasitología: Leishmania, Chagas
- Resistencia Antimicrobiana
- Micobacterias: Baciloscopia

f

## RENDICION DE CUENTAS 2018

---

### f. Supervisiones directas a los laboratorios del Ministerio de Salud Pública:

- 4 CR de Bacteriología
- 9 CR de Micobacterias
- 8 CR de RAM
- 2 CR de Influenza

## 1.2 Gestión de Investigación, Desarrollo e Innovación

### a) Ejecución de proyectos de investigación científica

- 1 proyecto presentado al Comité Científico

### b) Publicaciones científicas realizadas por el INSPI

- 6 artículos publicados por investigadores del INSPI

### c) Asesoramiento en Tesis

- 1 asesoramiento en Tesis de Postgrado.
- 2 asesoramientos en Tesis de Pregrado.
- 1 asesoramiento GAD

### d) Ponencias

- 6 ponencias por investigadores del INSPI

## 1.3 Gestión de Plataformas Compartidas

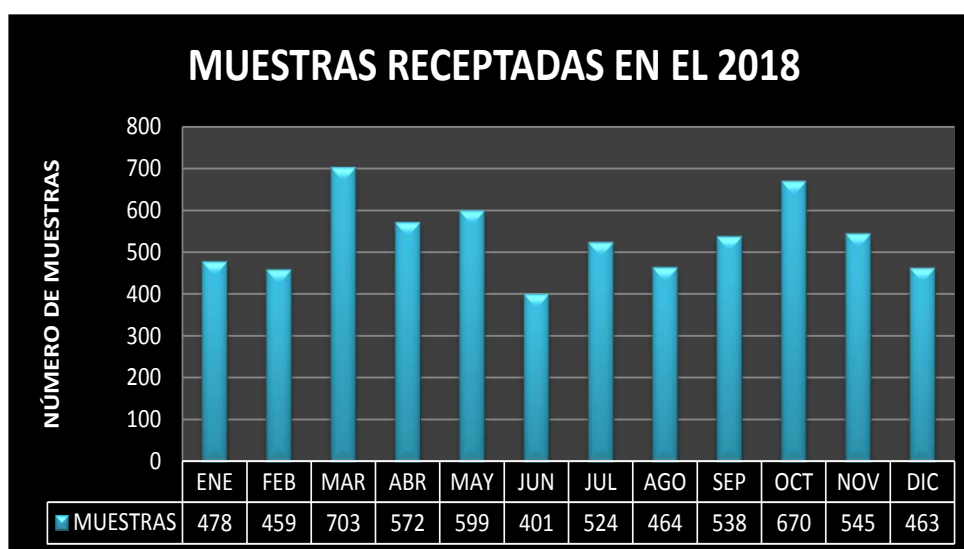
Con la finalidad de incrementar la efectividad en la provisión de servicios tecnológicos especializados solicitados por la Autoridad Sanitaria Nacional, entidades científicas-técnicas y académicas y el conocimiento científico de los investigadores del INSPI MEDIANTE la implementación y mantenimiento de plataformas científicas generales y especializadas que cumplan parámetros de calidad nacionales e internacionales y la transferencia del conocimiento

## RENDICION DE CUENTAS 2018

La Coordinación Zonal 6 INSPI cuenta con 3 Plataformas Científicas Operativas:

- Toma y Recepción de Muestra: plataforma que ha logrado desconcentrar la toma de muestras a los hospitales y unidades operativas, logrando que los pacientes se realicen las mismas en un solo lugar y sean las entidades de salud, quienes envíen al INSPI las muestras para su análisis.

Durante el año 2018 la Coordinación Zonal 6 se han receptado 6376 muestras para los diferentes eventos de importancia en salud pública.

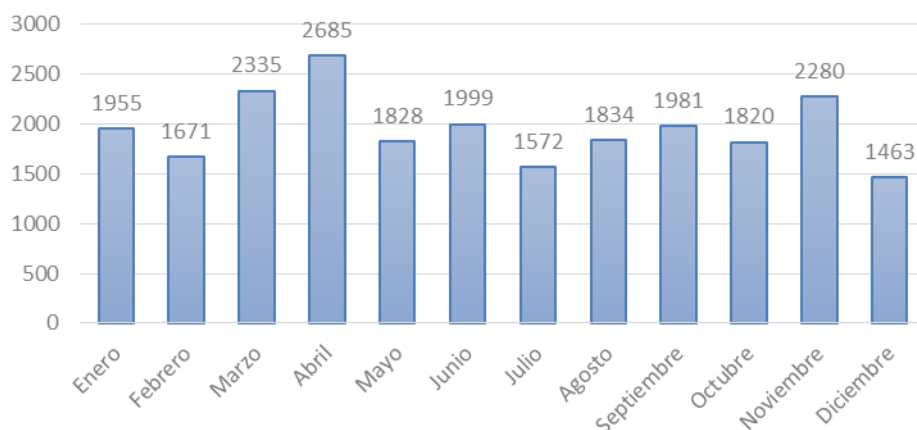


**Fuente:** Informes de GPR 2018 de Indicador 16.1 Número de Muestras Biológicas provenientes de las Unidades de Salud del Ministerio de Salud Pública y Privadas que requieran los servicios y que cumplen con los criterios de aceptación.

- Esterilización y Manejo de desechos, plataforma compartida de gran importancia ya que apoya en el cumplimiento de los parámetros de calidad.

## RENDICION DE CUENTAS 2018

### # de Material lavado, empaquetado y esterilizado



**Fuente:** Informes de GPR 2018 de Indicador 16.2. Número de material lavado, empaquetado y esterilizado por la Plataforma de Manejo de Desechos y Esterilización a los Centros de Referencia y Plataformas del INSPI.

- **Medios de Cultivo:** la producción de medios de cultivos, reactivos y colorantes son utilizados en diferentes pruebas de identificación, aislamiento, manipulación e investigación microbiológica a nivel zonal, los cuales son elaborados y distribuidos a los centros de referencia y plataformas compartidas de la Coordinación Zonal.

Se ha producido de 615.520 ml. medios de cultivo que comprende agua destilada, soluciones, agares, reactivos y colorantes.

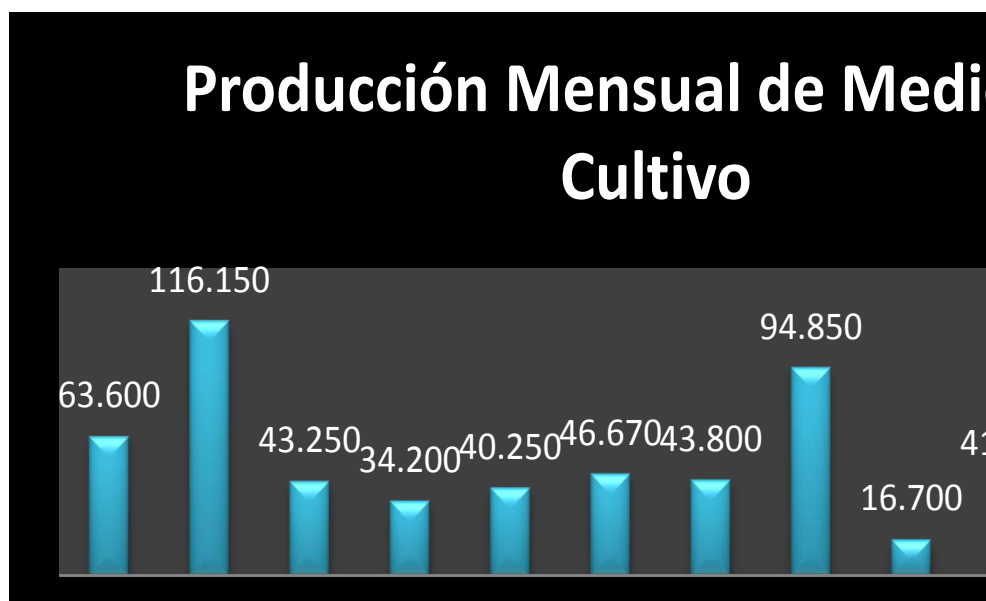
**Tabla 2. Producción mensual de Medios de Cultivo**

PERIODO	RESULTADO
Enero	63.600
Febrero	116.150
Marzo	43.250
Abril	34.200
Mayo	40.250
Junio	46.670
Julio	43.800
Agosto	94.850
Septiembre	16.700
Octubre	41.750
Noviembre	35.750

## RENDICION DE CUENTAS 2018

Diciembre	38.550
<b>TOTAL MEDIOS PRODUCIDOS</b>	<b>615.520</b>

Fuente: Informes de GPR 2018 de Indicador 16.4. Número de mililitros de producción de medios de cultivos, reactivos y colorantes



#### 1.4 Gestión de Aseguramiento de la Calidad de Resultados

Esta gestión nos asegura el cumplimiento de las normativas Nacionales e Internacionales de los procedimientos, protocolos, estándares técnicos específicos involucrados en las fases pre analítica, analítica y post analítica para asegurar la calidad de los resultados en el INSPI y en el sistema nacional de salud, en el ámbito de su competencia.

En el 2018 se logró:

- g. Se alcanzó el 100% del sistema de gestión de calidad Analítica, Pre analítica, Pos analítica;
- h. Proceso pre analítico estandarizado al 100%.
- i. Se mantiene y se da seguimiento del sistema de Gestión de Calidad ISO 15189 en Centros de referencia de: Bacteriología, Influenza, Dengue, Retrovirus, Parasitología, Inmunohematología, RAM, Micología, Zoonosis, Toxicología; Plataforma de Recepción de Muestras

#### 1.5 Fortalecimiento Institucional

En el año 2018 se continuó con el fortalecimiento institucional, lo que fundamentalmente nos ayudó en la mejora en la eficiencia y eficacia a nivel de la organización, como se demuestra en los



## RENDICION DE CUENTAS 2018

---

indicadores de gobierno por resultados.

### ESTRATEGIA Y PLANIFICACIÓN

#### PROCESOS

- Seguimiento y monitoreo del módulo de procesos de GPR
- Reuniones periódicas del subcomité de bioseguridad.
- Obtención del Permiso de Funcionamiento
- Obtención del Registro Generador de Desechos

#### TALENTO HUMANO

- Actualización del SIITH (sistema informático integrado de talento humano)
- Plan de inducción del personal
- Planificación de talento humano
- Evaluaciones de desempeño
- Implementación del plan de capacitación
- Implementación de Medicina preventiva

#### INFRAESTRUCTURA

- Repotenciación de los centros de referencia.
- Adecuación de las tomas de CO2 para la instalación de la INCUBADORA del centro de referencia Bacteriología
- Construcción de la caseta para almacenaje temporal de Desechos
- Mantenimiento de los laboratorios del Centro de Referencia de Influenza y otros Virus Respiratorios y Micobacterias con pintura hepóxica.

#### EQUIPOS

- Se realizó mantenimientos correctivos a los equipos de laboratorio que así lo requerían, además se dio mantenimiento preventivos a la mayoría de los equipo.

## RENDICION DE CUENTAS 2018

### 2 Acciones emprendidas para contribuir a la generación de la justicia y equidad social.

- a. Fortalecimiento del Sistema de Gestión basado en normas técnicas (ISO 15189) en los Centros de Referencia y Plataformas.

### 3 Inversión durante 2018

La ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 6 en el año 2018 fue de un 98.83 %, con lo cual se desarrolló todas las actividades de manera continua.

Gráfico 3. Presupuesto del CZ6-INSPI 2018 en miles de USD\$



Fuente: Reporte e-SIGEF de 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Entregado por: Gestión Administrativa Financiera

Tabla 3. Ejecución de Gasto Corriente por Grupo de Gasto 2018

## RENDICION DE CUENTAS 2018

GRUPO DE GASTO	NOMBRE GRUPO DE GASTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN GASTO
51	GASTOS EN PERSONAL	493.469,85	493.469,85	100%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	262.794,83	253.888,48	96,61%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	4.088,45	4.088,45	100,00%
<b>Total Gasto Corriente 2018</b>		<b>760.353,13</b>	<b>751.446,78</b>	<b>98,83%</b>

Fuente: Reporte e-SIGEF de 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

Entregado por: Gestión Administrativa Financiera

### 4 Políticas y acciones pendientes de implementar y/o fortalecer en las instituciones

#### 4.1 Objetivo 1. Optimizar recursos financieros administrativos estatales mediante una reingeniería de la estructura organizacional del INSPI-LIP que permita aprovechar al máximo las capacidades técnicas y financieras de la institución.

Metas	Actividades
Revisar el modelo actual de gestión del INSPI.	Seleccionar una comisión ad-hoc para la inclusión de ENFARMA dentro de la estructura organizacional del INSPI.
Fortalecer la Gestión Administrativa – Financiera	Optimizar los procesos de adquisición de: reactivos, insumos y equipamiento. Articular el trabajo entre compras públicas, planificación y Asesoría Jurídica

#### 4.2 Objetivo 2. Fortalecer la gestión de la Dirección de Talento Humano y Clima Laboral, así como, las capacidades técnico científicas.

Metas	Actividades
Contar con personal acorde al perfil requerido para cada gestión.	Evaluar y calificar al personal actual acorde a los objetivos institucionales
Asegurar la estabilidad laboral del personal técnico del INSPI, el cual, cuenta con experiencia y experticia en el ámbito de su competencia	Elaboración de perfiles profesionales de acuerdo a los lineamientos del MDT (SPA4, SP5, SP7) Planificación de Talento Humano (en espera a la capacitación de implementación de matriz actualizada dictada por el MDT Gestionar nombramientos provisionales
Asegurar el bienestar del personal que labora en el INSPI	Implementar un sistema de Higiene, Seguridad y Salud Ocupacional de acuerdo a las normas establecidas para este fin Contratación de Médico Ocupacional y Lcda. en Enfermería
Impulsar las capacidades técnicos científicos del personal del INSPI	Realizar convenios para estudios de maestrías y doctorados con pares en investigación y



RENDICION DE CUENTAS 2018

salud pública internacionales  
 Ejecutar y gestionar planes de capacitación y educación continua del personal

**4.3 Objetivo 3. Fortalecer los procesos sustantivos de la Institución: resaltando las actividades de los dos pilares fundamentales del INSPI que son investigación científica y la vigilancia epidemiológica por Centro de Referencia Nacional.**

Metas	Actividades
Generar alertas y respuesta temprana en laboratorio frente a eventos de importancia en salud pública nacional e internacional	Implementar puntos focales con vínculos directos con los sectores estratégicos del MSP, Vigilancia Epidemiológica y Hospitales Establecer acciones oportunas de trabajo en coordinación con el MSP, Vigilancia Epidemiológica del INSPI y Hospitales Contribuir a la implementación del Reglamento Sanitario Internacional en el país desde la competencia del INSPI
Mejorar la calidad de muestra primaria para asegurar los resultados emitidos en la vigilancia epidemiológica	Elaborar Manual de Toma, Manejo y Transporte de muestras biológicas para diagnóstico y vigilancia epidemiológica

**5 Respuesta a los pedidos y demandas ciudadanas presentadas en la anterior rendición de cuentas**

En respuesta al pedido de las demandas ciudadanas de la rendición de año 2018 respecto de:

- Mejorar el tiempo entre la recepción de las muestras y la comunicación de los resultados se ha trabajado arduamente en la mejora de los flujos de los procesos logrando superar las metas planificadas de las entregas de los resultados a tiempo.
- Realizar reuniones periódicas para el correcto manejo de la red, se ha podido desarrollar algunas reuniones con lo que se mejoró notablemente los flujos de los procesos permitiendo realizar de manera oportuna las pruebas y entregar los resultados a tiempo.