

Gobierno Nacional.

INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez

Titular: Borja Cabrera, Gulnara Patricia

Fecha del Reporte: 08/06/2022

1. Descripción General

Mediante Decreto Ejecutivo Nro. 1290 del 30 de agosto de 2012, se escinde el Instituto Nacional de Higiene y Medicina Tropical "Dr. Leopoldo Izquieta Pérez" en el Instituto Nacional de Salud Pública e Investigaciones - INSPI y en la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria - ARCSA.

En el Art. 3 del mismo decreto se establece que "El Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública - INSPI, será la institución ejecutora de la investigación, ciencia, tecnología e innovación en el área de salud humana y será el laboratorio de referencia nacional de la red de salud pública" y determina las siguientes atribuciones y responsabilidades:

1. Ejecutar los Proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e innovación que la Autoridad Sanitaria Nacional y la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología hubieren aprobado.
2. Proveer servicios de laboratorio especializado en salud, en función de las prioridades establecidas por la Autoridad Sanitaria Nacional.

2. Equipo Gerencial de la Organización

Nombre	Rol
Borja Cabrera, Gulnara Patricia	Titular
Borja Cabrera, Gulnara Patricia	Director Ejecutivo
Navarrete Pilacuan, Marco Anibal	Líder Metodológico
Navarrete Pilacuan, Marco Anibal	Seguimiento
Reinoso Campoverde, Juan Fernando	Administrador Tecnológico

3. Resumen de la Situación actual

Fortalezas
 .Referente Nacional en Laboratorios de Vigilancia Epidemiológica.
 .Equipos de Alta Tecnología
 .Único instituto de investigación en Salud Pública en el Ecuador

Oportunidades
 .Convenios con Organismos Internacionales

Debilidades
 .Alto índice de rotación de personal.
 .Desconocimiento de procedimientos internos.
 .Falta de posicionamiento institucional hacia la ciudadanía

Amenazas
 .Crisis económica del país.
 .Epidemias y pandemias
 .Fenómenos naturales
 .Inestabilidad política

4. Problemas y Riesgos en la Organización

1. La falta de aprobación de la Planificación Institucional por los entes de control.

2. Demoras en la aprobación de avales para los proyectos de inversión, que denota la poca ejecución de los mismos
3. Cambios en los mandos medios y el alto índice de rotación de los servidores públicos.

5. Objetivos, Indicadores y Estrategias

11 Incrementar la eficiencia y calidad de la prestación de los servicios de laboratorio especializado de referencia nacional que contribuya a la vigilancia de la salud pública

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
11.1	Porcentaje de eficiencia del servicio que brinda la Dirección Técnica de Plataformas Compartidas mediante la aplicación de las normas de calidad.		-	-	-	01/01/2022	-
11.2	Número de auditorías internas para los laboratorios del INSPI Acreditarse o Certificarse		-	-	-	01/01/2022	-
11.3	Número de pruebas especializadas de laboratorio realizadas por los Centros de Referencia Nacional		202.96 %	68,967	139,976	01/01/2022	Mayo
11.4	Número de pruebas y técnicas especializadas de laboratorio desconcentradas a la REDNALAC e implementadas en los Centros de Referencia Nacional del INSPI		-	-	-	01/01/2022	-
11.5	Número de paneles de proeficiencia por evento enviados a la REDNALAC y laboratorios de INSPI		-	-	-	01/01/2022	-
11.6	Número de controles de calidad por evento realizados por los Laboratorios Supranacionales a los Centros de Referencia Nacional.		-	-	-	01/01/2022	-
11.7	Número de capacitaciones y ponencias en congresos nacionales e internacionales realizadas por los Centros de Referencia Nacional a los laboratorios de la REDNALAC y entidades nacionales e internacionales		-	-	-	01/01/2022	-
11.8	Número de documentos elaborados y/o actualizados por los Centros de Referencia		110.00 %	10	11	01/01/2022	Ene-Mar
11.9	Número de proyectos de fortalecimiento institucional presentados por los Centros de Referencia Nacional y la Plataforma Compartida a los entes competentes		-	-	-	01/01/2022	-
11.10	Número de publicaciones científicas aceptadas por los Centros de Referencia Nacional a revistas científicas indexadas		-	-	-	01/01/2022	-

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
11.1	Fortalecer la calidad de los servicios de vigilancia epidemiológica de la Red Pública Integrada de Salud a través de la desconcentración de pruebas de los laboratorios de la Red y capacitaciones al personal de la REDNALAC y de los laboratorios de los Centros de Referencia.	3	0

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
11.2	Fortalecer la Vigilancia epidemiológica del país bajo la confirmación de los eventos de notificación obligatoria por medio de Técnicas Especializadas con parámetros internacionales.	3	0
11.3	Implementación del sistema de gestión de calidad en los centros de referencia, plataformas y centros de investigación del INSPI mediante las normas 15189 y la ISO 9001.	2	0
11.4	Realización de auditorías internas para la evaluación periódica del grado de implementación del sistema de gestión de calidad en cada centro de referencia nacional, plataformas y centros de investigación del INSPI a nivel nacional.	1	0
11.5	Postulación y evaluación de los laboratorios al SAE para la acreditación de los centros de referencia y plataformas.	1	0
11.6	Repotenciar la infraestructura de las plataformas científicas a través del incremento de servicios con calidad de los productos ofertados y nuevas necesidades.	3	0
11.7	Diversificar la cartera de servicio de la plataforma acorde a las necesidades institucionales y de la Autoridad Sanitaria Nacional.	3	0

12 Incrementar la investigación y desarrollo tecnológico en Salud Pública en el Ecuador

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
12.1	Número de proyectos de I+D+i aprobados con financiamiento externo		-	-	-	01/01/2022	-
12.2	Número de ponencias y/o posters científicos realizados para la socialización de los resultados de investigación.		-	-	-	01/01/2022	-
12.3	Número de publicaciones científicas del nivel 1 y 2 presentadas para publicación		-	-	-	01/01/2022	-
12.4	Número de publicaciones científicas del nivel 3 presentadas para publicación		-	-	-	01/01/2022	-
12.5	Número de grupos de investigación acordes con las gestiones internas.		-	-	-	01/01/2022	-
12.6	Número de redes de investigación registradas en la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT).		-	-	-	01/01/2022	-
12.7	Número de eventos técnico-científicos para la formación, capacitación y aprendizajes especializado para técnicos e investigadores y transferencia de conocimiento de manera virtual y/o presencial		100.00 %	20	20	01/01/2022	Mayo
12.8	Número de publicaciones científicas generadas por los técnicos e investigadores acorde a los resultados de investigación del INSPI		-	-	-	01/01/2022	-
12.9	Número de propiedad intelectual generados por los técnicos e investigadores acorde a los resultados de investigación del INSPI		-	-	-	01/01/2022	-

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
12.1	Contar con programa de formación y capacitación que doten a los técnicos e investigadores de las competencias técnicas y científicas para ejecutar adecuadamente sus proyectos y obtener los resultados de investigación, publicaciones en revistas de impacto y propiedad intelectual .	2	0
12.2	Generar proyectos de I+D+i para la contribución de alternativas de solución a los problemas de salud pública mediante el desarrollo de capacidades referenciales (dominios de investigación).	2	0
12.3	Fortalecer la investigación científica a través de reclutamiento de talento humano con demostrada experiencia en investigación, alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales, redes científicas y obtención de financiamiento externo nacional e internacional.	3	0
12.4	Desarrollar productos inmunobiológicos en beneficio de la salud pública.	1	0

13 Fortalecer las capacidades institucionales

No.	Estrategia	Objetivos Específicos Alineados	
		Directa	Matricial
13.1	Administrar y ejecutar el presupuesto de la institución, conforme a lo dispuesto en la normativa legal vigente.	3	0
13.2	Coordinar asesorías con el Ministerio del Trabajo	1	0
13.3	Actualizar y/o reformar el Estatuto Orgánico por Procesos	3	0
13.4	Levantamiento de perfiles de puestos	1	0
13.5	Elaborar el Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos	1	0
13.6	Realizar concurso de méritos y oposición	1	0
13.7	Actualizar la Planificación de Talento Humano Institucional	1	0
13.8	Financiamiento adicional para la capacitación de los servidores a nivel Institucional	1	0
13.9	Implementar mejoras a los servicios y procesos institucionales que permitan simplificar los procedimientos administrativos.	2	0

6. Gasto por Unidad (2022)

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)
Coordinación Zonal Cuenca	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación Zonal Quito	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Administrativa Financiera	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Organización	Proyectos	Ppto. Aprobado Inicial	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Estimado a fin de año	Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Administración del Talento Humano	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Asesoría Jurídica	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Comunicación Social	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSPI - Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

7. Resumen de Proyectos por Organización (2022): Vista por Desempeño

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores
Coordinación Zonal Cuenca	2	0	1	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
				1 0 0 1

Organización	Proyectos	Proyectos en Riesgo	Hitos en Riesgo	Indicadores			
							
Coordinación Zonal Quito	4	0	2	0	0	0	3
Dirección Administrativa Financiera	1	0	0	0	0	0	1
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	1	0	1	0	1	0	0
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	1	0	0	0	0	0	1
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	7	0	10	5	0	0	2
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	1	0	1	1	0	0	0
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	1	0	0	1	0	0	0
Dirección de Administración del Talento Humano	1	0	2	0	0	0	1
Dirección de Asesoría Jurídica	1	0	0	0	0	0	1
Dirección de Comunicación Social	1	0	4	1	0	0	0
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	1	0	0	1	0	0	0
Total	22	0	21	10	1	0	10

8. Resumen de Proyectos por Fase (2022)

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Coordinación Zonal Cuenca	1	0	0	1	0	0	0	0
Coordinación Zonal Cuenca	1	0	0	1	0	0	0	0
Coordinación Zonal Quito	0	0	0	4	0	0	0	0
Coordinación Zonal Quito	0	0	0	4	0	0	0	0
Dirección Administrativa Financiera	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección Administrativa Financiera	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	0	0	1	0	0	0	0	0
Dirección General de Planificación y Gestión Estratégica	0	0	1	0	0	0	0	0
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	0	0	1	0	0	0	0	0
Dirección Técnica de Aseguramiento de Calidad de Resultados	0	0	1	0	0	0	0	0
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	0	0	0	6	0	1	0	0
Dirección Técnica de Investigación, Desarrollo e Innovación	0	0	0	6	0	1	0	0
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección Técnica de Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica y Referencia Nacional	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	0	0	0	1	0	0	0	0

Organización	Anteproyecto	Definición	Planeación	Ejecución	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
Dirección Técnica de Plataformas Compartidas	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Administración del Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Administración del Talento Humano	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Asesoría Jurídica	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Asesoría Jurídica	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Comunicación Social	1	0	0	0	0	0	0	0
Dirección de Comunicación Social	1	0	0	0	0	0	0	0
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	0	0	0	1	0	0	0	0
Dirección de Fomento y Transferencia de Conocimiento	0	0	0	1	0	0	0	0
Total: 22	2	0	2	17	0	1	0	0